

## **УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ В ОВОЩЕВОДСТВЕ ЗАЩИЩЕННОГО ГРУНТА**

**Клипперт Е.Н.**

**Могилевский государственный университет продовольствия  
г. Могилев, Республика Беларусь**

Качество информации о затратах оказывает большое, а порой и решающее влияние на правильность и экономическую выгодность принимаемых решений. Поэтому разработка системы учетно-аналитического обеспечения управления производством и сбытом продукции овощеводства защищенного грунта является актуальной.

Управленческий учет в системе менеджмента можно идентифицировать как систему формирования информации в целях управления организацией, так как для научно-обоснованного управления процессами необходима информация о таких показателях как производственные затраты, себестоимость, финансовые результаты.

На методику информационно-аналитического обеспечения управления производством и сбытом продукции овощеводства защищенного грунта влияет специфика отрасли, содержащаяся в организационно-технологических особенностях. Овощеводство защищенного грунта относится к числу важных и сложных отраслей сельского хозяйства, дающая продукты питания, спрос на которые возрастает. К числу отраслевых организационно-технологических особенностей отрасли, которые следует учитывать при организации управленческого учета, относятся:

- сроки возделывания овощных культур (культурообороты);
- энергоемкость отрасли (затраты на обогрев теплиц, полив, освещение);
- сложная агротехника (использование культивационных сооружений, субстрата, сохранение значительных затрат труда);
- выращивание рассады.

Получение необходимой управленческой информации возможно на основе организации учета по центрам возникновения затрат и центрам ответственности, что, на наш взгляд, является эффективным инструментом управления затратами.

К задачам управления затратами в овощеводстве защищенного грунта отнесены:

- определение затрат по отдельным культивационным сооружениям;
- исчисление затрат на единицу продукции;
- подготовка информационной базы, позволяющей оценить затраты при принятии управленческих решений;
- поиск резервов снижения затрат на всех этапах технологического процесса и хозяйственных стадиях.

Эффективность учета в системе управления затратами зависит от специфики объекта управления, его структуры и содержания, что необходимо учитывать в овощеводстве защищенного грунта. Разработка механизма оперативного воздействия на себестоимость продукции овощеводства защищенного грунта позволит своевременно выявить отрицательные моменты и осуществить корректирующие действия для недопущения влияния на конечные финансовые результаты хозяйствования.