

ФОРМИРОВАНИЕ ЗАТРАТ ПО ЦЕНТРАМ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Клипперт Е.Н.

**Могилевский государственный университет продовольствия
г. Могилев, Республика Беларусь**

Неотъемлемым элементом в системе управления является контроль за процессом формирования затрат. Обеспечение руководителей организации систематизированной информацией необходимо для принятия эффективных управленческих решений. Экономическая эффективность хозяйственной деятельности во многом зависит от применяемой системы оперативного управления себестоимостью. В этой связи научно-обоснованная классификация затрат является одним из условий рациональной организации управленческого учета.

Одним из обсуждаемых вопросов является классификация затрат по «центрам ответственности». В связи с увеличением информационных потоков в организациях объективно необходимой становится организация бухгалтерского учета в целом и учета затрат как его неотъемлемого элемента в разрезе «центров ответственности».

Учет затрат «по центрам ответственности» позволяет обеспечивать контроль за распределением косвенных затрат между отдельными видами продукции, потреблением ресурсов, иметь информацию о структуре затрат, контролировать формирование затрат на местах.

Центры ответственности можно определить как координированные между собой структурные подразделения организации, возглавляемые конкретными менеджерами, контролирующими затраты и доходы, по которым имеется возможность учесть выполнение установленных администрацией обязанностей.

Основным принципом организации учета по «центрам ответственности», является то, что каждый центр отвечает только за те затраты, на которые могут влиять его руководители в течение определенного периода и имеют на это право.

Ведение учета по «центрам ответственности», повышая эффективность контроля за затратами, одновременно увеличивает затраты на организацию учета. В этой связи актуальность приобретает автоматизация на всех уровнях управления организацией, и в том числе учета затрат.

В настоящее время признаки классификации затрат не регулируются нормативными актами, организация самостоятельно принимает решение как группировать затраты чтобы получать необходимую информацию для принятия управленческих решений.

Центр ответственности по отношению к процессу производства подразделяется на основные и функциональные, при этом основные обеспечивают контроль затрат в местах их возникновения.

Таким образом формирование затрат по «центрам ответственности» позволит учитывать особенности технологии и специфику производства, что важно при совершенствовании методик в системе оперативного экономического управления.