

## УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК

Комарова Т.А.

Могилевский государственный университет продовольствия  
г. Могилев, Республика Беларусь

На современном этапе инновационная деятельность отраслей народного хозяйства Республики Беларусь характеризуется следующими основными чертами:

- появлением принципиально новых достижений науки и техники;
- интеграцией науки и производства, созданием новых организационных структур, высокоэффективных инновационных механизмов;
- формированием работника нового типа – профессионально образованного, культурного, дисциплинированного и способного использовать сложные технико-информационные системы;
- высокой универсальностью научных идей, которые охватывают все стороны функционирования национальной экономики;
- системностью и комплексностью инноваций, возможностью оценки социально-экономических и экологических последствий их применения;
- разработкой ресурсосберегающих, малоотходных технологий и техники, новых предметов труда с заранее заданными свойствами;
- появлением новых источников энергии;
- созданием новых форм организации труда и производства, корпоративных систем управления.

Для эффективного развития организаций перерабатывающих отраслей АПК необходим четко отлаженный механизм управления инновационной деятельностью. Существуют два направления организации эффективного управления инновационным процессом:

интеграция всех стадий инновационного проекта в единый непрерывный процесс, изменение структуры всех уровней управления и координация связей между ними по вертикали и горизонтали для выполнения конкретной крупномасштабной задачи;

выделение управления инновационными процессами в самостоятельный объект управления, т.е. обособление инновационных структур от подразделений, выполняющих традиционные функции.

Эффективность инновационной деятельности организаций перерабатывающих отраслей АПК достигается правильным учетом затрат, так как эффективность определяется соотношением между результатом и затратами. Конкретная деятельность организаций перерабатывающих отраслей АПК, ориентированная на коммерциализацию инноваций включает в себя три группы затрат:

- маркетинговые затраты;
- затраты на технологическую подготовку инновации;
- производственные затраты.

Анализ инновационной деятельности выступает инструментом для разработки управленческих решений, направленных на повышение эффективности функционирования организаций перерабатывающих отраслей АПК, а также используется для оценки профессионального мастерства и деловых качеств руководителей предприятия, инновационных подразделений и специалистов.