

ЗНАЧЕНИЕ ОТЧЕТНОСТИ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ОРГАНИЗАЦИЙ МЯСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Сударева О.О.

**Научный руководитель - Стражев В.И., д.э.н., профессор
Могилевский государственный университет продовольствия
г. Могилев, Республика Беларусь**

Для эффективного управления организацией необходимо иметь полное объективное представление о ее деятельности. Информационной базой для управления затратами организации служат данные учета. Для принятия эффективных управленческих решений необходимо детальное изучение показателей деятельности организаций мясной промышленности за длительный период времени. Данное обстоятельство позволяет сделать вывод, что для повышения эффективности управления деятельностью субъекта хозяйствования необходимо формирование системы внутренней управленческой отчетности.

Н.П. Кондраков отмечает, что управленческая отчетность предназначена для использования в управлении хозяйствующим субъектом, и в связи с этим ее содержание, сроки, формы и порядок составления определяются организацией самостоятельно. На наш взгляд, такое утверждение является обоснованным, поскольку управленческая отчетность не может быть единой для всех организаций, она должна учитывать технологические и организационные особенности деятельности субъекта хозяйствования, а также степень самостоятельности менеджеров в принятии решений и возможности контроля за их исполнением.

Управленческий учет и формируемая на основе его данных внутренняя отчетность являются не только источником информации о затратах на производство мясной продукции, но и также инструментом постоянного внутреннего контроля. Внутренняя управленческая отчетность должна содержать сведения о затратах как по организации в целом, так и по отдельным направлениям деятельности организации, местам возникновения затрат, центрам ответственности за уровень затрат.

В результате изучения отчетности организаций мясной промышленности выявлено, что отсутствует система регулярного предоставления отчетов о затратах структурными подразделениями. Отсутствие детализированного аналитического учета, наличие разрозненных данных не позволяет воспринимать экономическую информацию о затратах, с целью управления ими.

Между управленческой и бухгалтерской отчетностью много общего, поскольку для ее составления используется информация учетной системы организации. Однако главной целью управленческой отчетности является формирование и использование данных для принятия управленческих решений, позволяющих достичь оптимальных для данной хозяйственной ситуации и имеющихся в распоряжении ресурсов, результатов деятельности. Таким образом, управленческая отчетность в большей степени, чем официальная бухгалтерская отчетность, может служить основой для принятия эффективных решений. Создание развернутой системы внутренней управленческой отчетности о затратах в организациях мясной отрасли промышленности способствует удовлетворению потребности в информации ее пользователей, является эффективным средством совершенствования системы экономического управления затратами организации.