

УДК 331.363

**ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ АНТИКРИЗИСНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ:  
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СИСТЕМЫ «1С: ПРЕДПРИЯТИЕ 8»**

**В.В. Мякинская**

Могилевский государственный университет продовольствия, г. Могилев, Республика Беларусь

Ведение процедур санации и банкротств в условиях принятия последней редакции Закона "О несостоятельности (банкротстве)" [1] потребовало от антикризисных управляющих значительного увеличения времени на подготовку многочисленных документов, а также усиление контроля за исполнением мероприятий по сопровождению процедур. Появились проблемы, связанные не только с необходимостью своевременного отслеживания выполнения конкретных пунктов плана, но и со сбором информации из бухгалтерской информационной системы должника для реализации возложенных на управляющих функций. В условиях масштабного распространения автоматизации в отечественной учетной практике преобразование полученных антикризисным управляющим

данных в решения должно происходить в тесной взаимосвязи со средствами автоматизации бухгалтерского учета. Крайне важно, чтобы в существующем программном обеспечении была заложена возможность увязки с наращиваемыми программами. Анализ действующей учетной практики показывает, что наиболее тиражируемыми и практико-ориентированными являются решения, разработанные на платформах фирмы 1-С, г. Москва. Конфигурации созданные на базе платформы «1С: Предприятие 8» являются комплексными информационными системами, охватывающими основные контуры управления и учета на предприятии. В настоящее время в Республике Беларусь довольно успешно осуществляется автоматизация учета и отчетности с использованием программного продукта «1С: Бухгалтерия 8 для Беларуси», предназначенная для автоматизации бухгалтерского и налогового учета, включая подготовку обязательной (регламентированной) отчетности, в организациях, осуществляющих любые виды коммерческой деятельности: оптовую и розничную торговлю, оказание услуг, производство и т.д. С данных позиций в учебных планах подготовки и переподготовки управленческих кадров предусмотрено изучение основ 1С: Бухгалтерия на основании чего слушатели получают знания и умения использования принципов построения бухгалтерской системы при организации учета в условиях компьютерной обработки данных. При этом необходимо учитывать, что бухгалтерский учет несостоятельных предприятий имеет особенности. Программа «1С: Бухгалтерия 8 для Беларуси» позволяет организовать документальное оформление и учета имущества и обязательств должника на стадиях: досудебного разбирательства и защитного периода; конкурсного производства, заключения мирового соглашения.

Однако нередко программа используется в "узко бухгалтерских" целях – для регистрации первичных документов и формирования отчетности, хотя с ее помощью можно получить картину финансового состояния предприятия, необходимую руководителю для принятия управленческих решений. В программе предусмотрен центр антикризисного реагирования – этот блок предоставляет руководству самую оперативную информацию о том, в каком финансовом состоянии находится предприятие, а также о других результатах его деятельности. В составе комплекта «1С: Бухгалтерия 8 для Беларуси» формируется отчет «Монитор руководителя», в который входят инструменты для того, чтобы получить четкую картину состояния денежных средств, их поступления и расхода на любую отчетную дату.

В настоящее время использование программных продуктов в отечественной практике ограничено рассмотренными выше возможностями. Однако хотелось бы упомянуть об неограниченных возможностях использования платформы «1С: Предприятие 8» антикризисными управляющими. У российских управляющих успехом пользуется программный продукт "Софт-портал: Сборщик долгов", применяемый в качестве конфигурации в составе системы "1С: Предприятие 8". Программный продукт "Софт-портал: Сборщик долгов" обеспечивает автоматизацию деятельности, направленную на полное взыскание долгов с дебиторов. Программа позволяет формировать акты сверки, рассчитывать суммы неустойки, регистрировать результаты работы с дебиторами. Программный продукт автоматизирует исковую и претензионную работу, процессы исполнительного производства и реструктуризации задолженности.

Необходимым условием организации конкурсного производства является организация хозяйственной (экономической) деятельности должника, предполагающая проведение инвентаризации и внутренней оценки имущества, установление размера требований кредиторов, учет имущества несостоятельного предприятия, исполнение его обязательств и признания недействительности противозаконных сделок. Современное решение «1С: Инвентаризация и управление имуществом 8» обеспечивает возможность проведения автоматизированных диагностических осмотров и инвентаризаций с подключением RFID-считывателей и другого оборудования (мобильные компьютеры, радиотерминалы сбора данных), что в значительной степени оптимизирует процесс управления имуществом. Кроме того, система позволяет вести единый учет всех объектов имущества, контролируя их количество, типы, статусы, ответственных и т. д., оперативно обновлять информацию об

объектах имущества в соответствии с требованиями. Программное решение помогает оценить эффективность выполнения операций с имуществом путем формирования отчетов, содержащих информацию о типе, месте расположения, наименовании и статусе имущества.

В процедуре защитного периода антикризисным управляющим проводится анализ финансового состояния и платежеспособности должника в целях определения наличия оснований для открытия конкурсного производства, а также достаточности принадлежащего должнику имущества для покрытия судебных расходов и расходов на выплату вознаграждения (заработной платы) управляющему. Анализ финансового состояния и платежеспособности должника в процедуре конкурсного производства проводится в целях определения возможности или невозможности восстановления платежеспособности должника, мер по восстановлению платежеспособности должника, если имеется возможность ее восстановления, а также подготовки плана санации должника или плана ликвидации должника – юридического лица либо плана прекращения деятельности должника – индивидуального предпринимателя [2].

В международной практике применяются различные системы комплексной диагностики кризисного состояния организации, которые включают анализ финансово-экономического состояния и потенциала; анализ маркетинговой и коммерческой политики; анализ кадрового потенциала; диагностику финансового менеджмента, факторов внешней среды; оценку соответствия стратегии субъекта хозяйствования и воздействия внешних и внутренних факторов. Программный продукт "1С: Консолидации 8" позволяет проводить анализ и прогноз финансового состояния, ликвидности, устойчивости, деловой активности, прибыльности с выдачей текстового заключения по данным типовых учетных решений платформ 7.7 и 8 с помощью прямого подключения к информационным базам. Предлагается дополнить учебные программы повышения квалификации антикризисных управляющих лабораторными занятиями «Прикладные программные продукты «1С: Предприятие 8», что позволит повысить качество подготовки действующих антикризисных управляющих, а самое главное результативность их работы для достижения первоочередной задачи государства – успешной санации «проблемных» предприятий.

#### Список литературы

- 1 Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Респ. Беларусь, 13 июля 2012 г., № 415-3 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020.
- 2 Фатхутдинов, Р.А. Конкурентоспособность организации в условиях кризиса: Экономика. Маркетинг. Менеджмент / Р.А. Фатхутдинов. – М.: Дело, 2005. – 448 с.