

ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМ КОНТРОЛЛИНГА В ЦЕЛЯХ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Бортник А.В.

**Научный руководитель – Сушко Т.И., к.э.н., доцент
Могилевский государственный университет продовольствия
г. Могилев, Республика Беларусь**

На сегодняшний день Республике Беларусь особенно остро стоит вопрос внедрения на предприятиях систем контроллинга. Использование передовых зарубежных методик управления предприятием, адаптированных к условиям Беларуси, эффективного использования информации, обеспечения стабильного развития является чрезвычайно актуальным для отечественных предприятий.

Под контроллингом экономической безопасности понимается система информационно-методической поддержки управленческих решений по вопросам обеспечения экономической безопасности предприятия.

Цель контроллинга заключается в информировании руководства об угрозах экономической безопасности предприятия, препятствующих реализации его интересов.

Объектом контроллинга экономической безопасности предприятия является совокупность угроз, препятствующих реализации его интересов. Интерес в данном случае рассматривается как стремление предприятия к удовлетворению имеющихся у него потребностей.

В системе контроллинга операционной составляющей экономической безопасности предприятия целесообразно выделять инновационный, инвестиционный, производственный, кадровый и финансовый контроллинг.

Методология контроллинга включает в себя механизм контроллинга, состоящий из методов, инструментов, методик, технологии и практики контроллинга, а также концепцию контроллинга, состоящую из целей, задач, принципов, функций, стратегии.

К традиционным методам и инструментам контроллинга относятся: SWOT-анализ, ABC-анализ, XYZ-анализ, бюджетирование.

К современным инструментам контроллинга относят: международные стандарты финансовой отчетности (IFRS), модели создания корпоративной стоимости (Shareholder Value), инструменты управления взаимоотношениями с потребителями (Customer relationship management), управление затратами на основе видов деятельности (Activity based costing), управление рисками и изменениями (Enterprise risk management / Change management), новые подходы к планированию (Activity based budgeting / Priority based budgeting / Zero based budgeting), систему сбалансированных показателей (Balanced Scorecard), процессно-ориентированное управление (Activity-based management).

Программное обеспечение контроллинга включает разнообразные информационно-поисковые, справочные системы (Консультант-плюс, Эталон, Бизнес-инфо), системы комплексной автоматизации предприятия (1С:Предприятие, SAP R/3, BANN, «Галактика», Oracle E-BusinessSuite, IFSApplications и др.).

Результативное внедрение и функционирование системы контроллинга позволит предприятию сократить время адаптации к изменениям внешней и внутренней среды, оптимизировать управленческий риск, предвидеть будущее, не подвергать себя опасности банкротства, сделать предприятие прибыльным и конкурентоспособным.