

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Зайцева О.С.

**Научный руководитель – Какора М.И., к.э.н., доцент
Могилевский государственный университет продовольствия
г. Могилев, Республика Беларусь**

В современных рыночных условиях управление перерабатывающими организациями с помощью финансовых показателей не дает достаточно информации для принятия эффективных управленческих решений. Для того, чтобы организация была конкурентоспособной необходимо оперативное получение информации о ее деятельности. Значимость внедрения системы стратегического управления в перерабатывающих организациях АПК, в частности, с помощью использования системы сбалансированных показателей (ССП), состоит в возможности повышать их рыночную стоимость посредством роста эффективности всех факторов бизнеса: работы с клиентами, кадрами, производственной, финансовой и маркетинговой политики.

Сегодня внедрение СПП в перерабатывающих организациях АПК происходит локально, но не повсеместно. Внедрить систему управления, основанную на стратегии устойчивого развития достаточно сложно, так как на внедрение такой системы влияют следующие факторы: масштаб организации, количество сотрудников, а также большое количество других показателей, которые необходимо обобщить.

Выбор показателей эффективности в соответствии с принципами СПП должен основываться на стратегических приоритетах перерабатывающей организации, а стратегические приоритеты связаны с обеспечением надежности и качества работы.

К группам показателей СПП для перерабатывающих организаций АПК относят: финансы, производство, кадры, инвестиции, поставщики и клиенты. Внедрение СПП в организацию поможет не только принимать своевременные и эффективные управленческие решения, разрабатывать стратегию устойчивого развития, но и отслеживать важные для организации стратегические показатели.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что внедрение СПП с целью формирования стратегии устойчивого развития перерабатывающих организаций АПК будет способствовать росту эффективности их деятельности в долгосрочной перспективе.