

## РАССМОТРЕНИЕ ПРЕТЕНЗИЙ МЕЖДУ ХОЗРАСЧЕТНЫМИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ

Руденок Е.Г.

Могилевский государственный университет продовольствия  
г. Могилев, Республика Беларусь

Хозрасчетная претензия – это счет, предъявляемый подразделением (цехом, отделом) другому подразделению-виновнику для возмещения понесенных потерь путем исключения их из своих издержек производства. Величина предъявляемых претензий должна соответствовать фактическим потерям подразделений, вызванным нарушениями обязательств подразделениями-смежниками. Размер предъявляемых претензий целесообразно принимать на уровне прямых убытков подразделений. Для производственных подразделений (цехов) величина потерь принимается в размере дополнительных затрат по заработной плате рабочих с отчислениями на социальные нужды, расходы по содержанию и эксплуатации оборудования, дополнительного расхода сырья, материалов, топливно-энергетических ресурсов. Для отделов и служб потери выражаются величиной невыполнения плановых стоимостных показателей (норматива оборотных средств и другие).

Потери по претензиям следует распределять по подразделениям-виновникам и относить на себестоимость их продукции. Претензии могут быть предъявлены только к производственным подразделениям, на затраты (или результаты работы) которых может быть принесен причиненный ущерб.

В целях установления порядка регулирования хозрасчетных отношений в организации должно разрабатываться «Положение о внутрихозяйственных хозрасчетных претензиях». В данном положении должен отражаться порядок предъявления, оформления, рассмотрения и учета хозрасчетных претензий. Также целесообразно установить, что экономическую ответственность перед организацией, хозрасчетными подразделениями должны также нести структурные подразделения аппарата управления.

Суммы претензий должны определяться на основе бухгалтерских, статистических или других первичных документов (извещений о браке, актов замены материалов, актов о простоях и т.д.).

Рекомендуется установить, что претензия считается принятой, если в течение срока, установленного «Положением о внутрихозяйственных хозрасчетных претензиях», после ее вручения подразделению-виновнику не поступило обоснованных возражений главному экономисту (начальнику планового отдела); при несогласии с его решением возражения могут быть представлены директору предприятия.

Предприятие обеспечивает высокое качество, надежность и долговечность производимой продукции (выполняемых работ, услуг) в соответствии с государственными стандартами, техническими условиями, образцами, нормами и правилами.

На основе достижений науки, техники, передового опыта и с учетом потребностей народного хозяйства, запросов населения и эстетических требований общества предприятие непрерывно совершенствует производимую им продукцию (выполняемые работы, услуги). В этих целях хозрасчетное подразделение может вносить на рассмотрение соответствующих органов предложения о снятии с производства и замене устаревших машин, механизмов и других изделий, не отвечающих запросам потребителей, и предложения об усовершенствовании государственных стандартов, технических условий и других норм, определяющих качество продукции (работ, услуг), что является предпосылкой снижения претензий.