

## СБЫТ ПРОДУКЦИИ НА ОАО «БАБУШКИНА КРЫНКА»

Комарова Т.А.

Научный руководитель - Руденок М.П., к.э.н., доцент  
Могилевский государственный университет продовольствия  
г. Могилев, Республика Беларусь

В хозяйственной деятельности промышленной организации основными вопросами являются снабжение, производство и сбыт (реализация) готовой продукции. Работа предприятий в новых экономических условиях предполагает реструктурирование всех функциональных сфер деятельности хозяйствующих субъектов, но главным образом это касается сферы сбыта готовой продукции. При наличии жесткой конкуренции главная задача системы управления сбытом — обеспечить завоевание и сохранение организацией предпочтительной доли рынка и добиться превосходства над конкурентами.

Структурное построение отделов сбыта на предприятиях во многом зависит от объема сбытовой работы, характера и качества отгружаемой продукции и многих других особенностей. На ОАО «Бабушкина крынка» отдел сбыта является самостоятельным структурным подразделением и подчиняется непосредственно генеральному директору предприятия. Структуру и штаты отдела сбыта утверждает генеральный директор предприятия по типовым структурам и нормативам численности, исходя из условий и особенностей маркетинга, закупок, производства, сбыта, а также других работ, возложенных на отдел.

При реализации продукции на экспорт ОАО «Бабушкина крынка» использует как прямые каналы реализации, так и косвенные. Как показывает практика хозяйствования, сбыт продуктов питания лучше и эффективнее осуществляется торгово-посредническими оптовыми фирмами, чем сами предприятия-изготовители продукции. На ОАО «Бабушкина крынка» служба сбыта организована по принципу функционального подчинения всех отделов главному управляющему по сбыту – заместителю директора по снабжению и сбыту. Структуру службы сбыта на ОАО «Бабушкина крынка» можно наглядно представить следующим образом (рисунок 1):

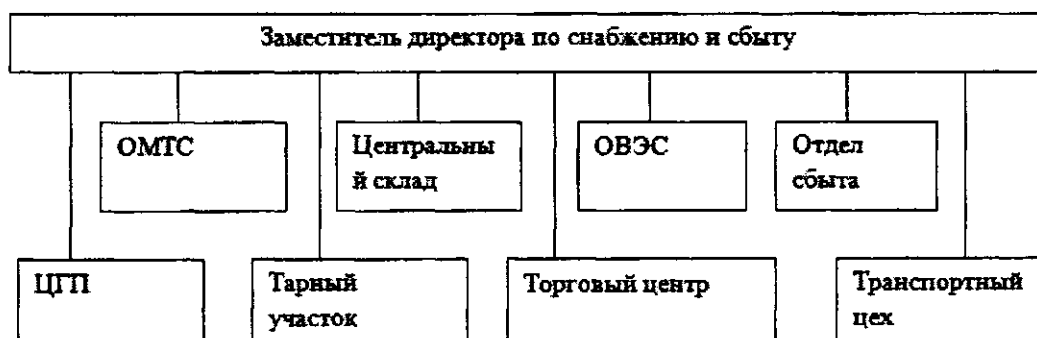


Рисунок 1 – Организация сбытовой службы на ОАО «Бабушкина крынка»

Являясь структурным подразделением предприятия, отдел сбыта ведет свою работу в тесном взаимодействии с другими его подразделениями, что прописывается в положении об отделе сбыта. В целом сбыт продукции на ОАО «Бабушкина крынка» необходимо рассматриваться через призму рыночного спроса и предложения.