

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СТАТИСТИЧЕСКИХ И ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИХ  
МЕТОДОВ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯМИ АПК ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ**

**О.Д. Малышева, О.Г. Барсукова**

**Могилевский государственный университет продовольствия  
г. Могилев, Республика Беларусь**

Эффективность управления может быть определена путем рационального распределения усилий и затрат времени управленческих работников в течение определенного периода. Сам ход принятия управленческих решений должен учитывать их многовариантность, установление параметров оптимальности и т.д. Выбор наилучшего варианта проводится путем применения экономико-математических расчетов, которые помогают руководителю выработать правильное решение, содействуют рассмотрению нескольких возможных альтернатив с целью выбора варианта, обеспечивающего наивысшую экономическую эффективность.

Одним из важнейших факторов повышения эффективности управления является умение руководителя сосредоточить внимание на важнейших проблемах, которые обеспечивают устойчивое развитие и высокий конкурентный статус организации. Одним из таких направлений является решение проблемы стабильности сбыта продукции, поступление средств на расширенное воспроизводство.

В этом случае эффективность управления предлагается рассчитывать как отношение объема реализованной продукции к трудовым затратам. Коэффициент эффективности управления целесообразно определять путем соотношения фактической и расчетной эффективности управления. Если коэффициент больше 1, то предприятие работает устойчиво. В противном случае управленческому персоналу необходимо принимать меры по повышению эффективности работы, больше времени уделять принятию эффективных управленческих решений.

Этот коэффициент является обобщающим показателем характеристики эффективности управления предприятием. Для более качественной характеристики эффективности принятия управленческих решений необходимо оценить на сколько сумма выпущенной некачественной продукции отличается от допустимой, оценить суммы нереализованной возвращенной продукции, суммы выплаченных штрафов в связи с несвоевременным выполнением обязательств перед бюджетом, поставщиками, потребителями и т.д. Особенно важным является оценка упущенных возможностей вследствие неправильно принятых управленческих решений. Необходимо рассчитывать не только бухгалтерскую, но и экономическую прибыль, наличие которой свидетельствует, что на данном предприятии ресурсы используются наиболее эффективно.