

УЧЕТ ПО ЦЕНТРАМ ОТВЕТСТВЕННОСТИ КАК ОСНОВА СИСТЕМЫ МАТЕРИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Е.Г. Руденок, Н.М. Гречицо

УО «Могилевский государственный университет продовольствия»
Могилев, Республика Беларусь

Учет и анализ по центрам ответственности — это система, которая оценивает соответствие достигнутых результатов запланированным по каждому подразделению (центру ответственности), которое является самостоятельным объектом планового процесса и отвечает за исполнение перечня показателей, определяемых центральным аппаратом управления при разработке сводного плана предприятия на предстоящий период. Благодаря спецификации делегирования полномочий подразделению, определяющих его статус как центра ответственности, любые отклонения от плановых показателей фиксируются не только по месту возникновения, но и по ответственному лицу (подразделению). Эффективная система материального стимулирования на предприятии становится возможной благодаря учету по центрам ответственности, который позволяет количественно сопоставлять и оценивать вклад различных подразделений в изменение конечных финансовых результатов предприятия (см. таблицу).

Таблица - Условия и показатели премирования для различных центров ответственности в составе промышленных предприятий

Тип центра ответственности	Основные группы подразделений	Условия премирования	Показатели премирования
Центры управленческих затрат	Службы аппарата управления, административные службы	непревышение операционных расходов приемлемое выполнение целевого плана	экономия операционных расходов персональная надбавка за выполнение целевого плана
Центры нормативных затрат	Производственные подразделения (цеха), служба снабжения	выполнение производственной программы (структуры и объема выпуска) непревышение совокупной плановой себестоимости выпуска	(отклонения удельной себестоимости выпуска) × (плановый объем выпуска)
Центры доходов	Службы сбыта	непревышение лимита контролируемых расходов достижение планового объема выручки	(превышение планового объема выручки) – (превышение физического объема продаж) × (плановая себестоимость продаж – отклонения ПКР) – (отклонения операционных расходов)
Центры прибыли	Обособленные производственные подразделения (цеха)	достижение планового объема валовой прибыли	(отклонения валовой прибыли) = (отклонения выручки – стоимостные отклонения контролируемых затрат – физические отклонения текущих материальных затрат × плановая удельная себестоимость единицы текущих материальных затрат)

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ОТРАСЛЕЙ АПК

М.П. Руденок, А.В. Ефименко

УО «Могилевский государственный университет продовольствия»
Могилев, Республика Беларусь

Основной целью проведения реконструкции и технического перевооружения перерабатывающих отраслей АПК в Республике Беларусь является создание новых условий для повышения эффективности функционирования на основе специализации и концентрации производства, развитие экспортного