

формирование информационной базы по рассматриваемой проблеме; обработка информации и подготовка альтернативных вариантов решения; принятие решения.

Закон синергии будет соблюден, если на первой стадии использовать либеральный метод руководства, на втором – демократический и на третьем – авторитарный. Такой подход обеспечивает реализацию достоинств либерального и демократического методов на первых и вторых стадиях и достоинств авторитарного метода на стадии принятия окончательного решения. При этом создаются условия для активного участия всех членов коллектива в решении проблемы и реализации сильного принципа единоначалия незаменимого в экстремальных ситуациях. Необходимо отметить, что право руководителя принимать решение предусматривает и его полную персональную ответственность за последствия реализации решений.

УДК 338.242:51

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СТАТИСТИЧЕСКИХ И ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИХ МЕТОДОВ В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ АПК

О.Д. Малышева, Л.М. Дюньдикова

Могилевский государственный университет продовольствия, Беларусь

В рыночных условиях каждое предприятие должно определить стратегию своей хозяйственной деятельности, как на ближайшую, так и на отдаленную перспективу, реализация которой обеспечит ему выживаемость и конкурентоспособность.

Устойчивое финансовое положение предприятия зависит от надежных экономически обоснованных управленческих решений по осуществлению хозяйственной деятельности. Обоснование процесса принятия управленческих решений является одной из наиболее важных задач статистики. Сам ход принятия управленческих решений должен учитывать их многовариантность, наличие неопределенности, оценку влияния факторов на каждый отдельно взятый вариант, установление параметров оптимальности и т.д. Многовариантность в условиях неопределенности и влияния дополнительных факторов делает необходимым экономическую оценку различных вариантов управленческих решений. Выбор наилучшего варианта проводится путем применения статистических расчетов, которые помогают хозяйственному руководителю выработать правильное решение. Кроме того, применение статистических методов содействует рассмотрению нескольких возможных альтернатив с целью выбора варианта, обеспечивающего наивысшую экономическую эффективность.

Оперативность, эффективность и качество управления экономикой зависит не только от наличия исходных данных, но и от качества и скорости их обработки в соответствии с целями и задачами управления экономическими и другими процессами. Проблемы современной экономики во многом связаны с недостатками информации и способов оптимизации управленческих решений для обеспечения устойчивой деятельности и развития микроэкономических структур в сложных рыночных условиях с высоким риском, неопределенностью, вероятностью или фактическим наличием кризисных явлений и банкротства. Эти условия требуют совершенствования методов активной обработки информации. Решить эти и другие задачи оптимального управления экономикой возможно лишь с помощью современных ЭВМ и математических методов.

Использование статистических и экономико-математических методов повышает эффективность управления в организациях АПК. Это достигается за счет сокращения сроков проведения анализа, более полного охвата влияния факторов на результаты коммерческой деятельности, замены приближенных или упрощенных расчетов точными вычислениями, постановки и решения новых многомерных задач управления, практически невыполнимых вручную или традиционными методами.

УДК 338.439

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СИСТЕМЕ АПК

О.А. Михнова, О.В. Трезубова

Могилевский государственный университет продовольствия, Беларусь

Развитие аграрной реформы в Беларуси неразрывно связано с эффективностью инвестиционной деятельности. В условиях рыночной системы хозяйствования главным является экономическая сторона процесса инвестирования с обязательным выбором конкурентоспособных проектов, что при их реализации должно обеспечить быструю или, в крайнем случае, проектную отдачу вложенных средств. Поэтому инвестиционная деятельность субъектов хозяйствования становится гарантией эффективного развития производства и удовлетворения интересов трудового коллектива через механизм получения прибыли или социального эффекта. Без этого отсутствуют стимулы к инвестированию.

Наличие воспроизводственного кризиса и медленное становление рыночных отношений в аграрном секторе обуславливают необходимость усиления роли государства в регулировании инвестиционной деятельности. Несмотря на то, что при переходе к рынку роль государства в экономике сужается, в то же время на основе лишь рыночных принципов невозможно кординально преобразовать материально-техническую базу