

Чистые выполняют только контрольные функции. В смешанных – функции контроля дополняются иными видами деятельности, такими как производство, маркетинг, доставка готовой продукции.

УДК 338.439

## НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС В ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

*О.А. Михнова*

Могилевский государственный университет продовольствия, Беларусь

Особое значение научно-технический прогресс приобретает теперь, когда сделан поворот к резкому усилению роли интенсивных факторов производства. Повышение экономической эффективности общественного производства – один из ведущих путей развития экономики.

Основным направлением развития экономики республики на долгосрочный период, а также перспективными задачами отрасли и науки является ускорение научно-технического прогресса. Необходимо обеспечить единства методологического и методического подхода при рассмотрении перспективных программ и планов развития науки и техники перерабатывающей промышленности на долгосрочный период.

Главной целью развития отраслевой науки и техники и производства является наиболее полное и качественное обеспечение всех категорий населения республики продуктами питания. В перспективе научные исследования должны быть сориентированы на создание продуктов питания, обеспечивающих профилактику заболеваний и укрепление здоровья, увеличение средней продолжительности жизни, повышение работоспособности населения. Социальная направленность должна выступать центральным звеном научно-технического прогресса отрасли.

Отраслевая наука совместно с академической в сжатые сроки должны решить крупные научно-технические проблемы, обеспечивающие перерабатывающей промышленности переход на качественно новые технологии и оборудование.

Создаваемые на базе фундаментальных и прикладных исследований, открытий, важнейших изобретений, передового отечественного и зарубежного опыта, новые технологии и оборудование к моменту внедрения в производства должны быть не ниже мирового уровня, обладать конкурентоспособностью, позволяющей устранять необходимость в импорте оборудования и повышать возможности экспорта республики.

Одно из центральных мест в научно-исследовательских работах должны занимать разработка и освоение авангардных, ресурсосберегающих технологий с использованием новых физических методов обработки сырья. Широкое внедрение новейших технологий будет обеспечивать совершенствование ассортимента и качества пищевых продуктов.

Выход на передовые рубежи научно-технического прогресса в перерабатывающей промышленности предполагает создание и освоение в ближайшие годы принципиально новых технических средств, позволяющих комплексно механизировать и автоматизировать технологические процессы. Широкое применение должно найти гибкие производственные системы с микропроцессорным управлением, робототехника, широкое применение электронных средств связи.

УДК 338.24

## ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОЛЛЕКТИВОМ

*О.В. Трегубова*

Могилевский государственный университет продовольствия, Беларусь

В теории управления известны три традиционных метода руководства коллективами: либеральный, демократический и авторитарный. Либеральный метод обеспечивает широкое участие всех членов коллектива в процессе обсуждения проблемных ситуаций, но отличается отсутствием координации общественного мнения и ориентации его на достижение конечных целей со стороны руководителя. Демократический метод сохраняет признаки коллективного разума и предусматривает проявление роли руководителя. Этот метод хорошо сочетается с деятельностью коллектива в устойчивых, стабильных условиях. Авторитарный метод руководства сводится к реализации принципа единоначалия, который предусматривает принятия окончательного решения руководителем и почти полное исключение участия в этой процедуре коллектива. Такой метод оправдывается для принятия решений в экстремальных ситуациях, когда промедление вызывает интенсивный рост уровня риска. Каждый из приведенных методов обладает положительными и отрицательными свойствами и в автономном виде не соответствует принципам современного менеджмента. Предлагаем создать новый способ руководства коллективом путем сложения достоинств и сокращения недостатков приведенных методов.

Для достижения такой цели необходимо использовать закон организации известный как «закон синергии». Смысл этого закона сводится к тому, что суммарное качество системы не равно сумме качеств отдельных элементов, входящих в эту систему. Это положение закона синергии ориентирует на выбор такого варианта сочетания элементов системы, который обеспечивает сложение их положительных и сокращение отрицательных свойств. Использование закона синергии в рассматриваемом варианте предлагается осуществить их следующих положений: процесс принятия решения в коллективах включает три этапа: