

Чистые выполняют только контрольные функции. В смешанных – функции контроля дополняются иными видами деятельности, такими как производство, маркетинг, доставка готовой продукции.

УДК 338.439

## НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС В ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

*О.А. Михнова*

Могилевский государственный университет продовольствия, Беларусь

Особое значение научно-технический прогресс приобретает теперь, когда сделан поворот к резкому усилению роли интенсивных факторов производства. Повышение экономической эффективности общественного производства – один из ведущих путей развития экономики.

Основным направлением развития экономики республики на долгосрочный период, а также перспективными задачами отрасли и науки является ускорение научно-технического прогресса. Необходимо обеспечить единства методологического и методического подхода при рассмотрении перспективных программ и планов развития науки и техники перерабатывающей промышленности на долгосрочный период.

Главной целью развития отраслевой науки и техники и производства является наиболее полное и качественное обеспечение всех категорий населения республики продуктами питания. В перспективе научные исследования должны быть сориентированы на создание продуктов питания, обеспечивающих профилактику заболеваний и укрепление здоровья, увеличение средней продолжительности жизни, повышение работоспособности населения. Социальная направленность должна выступать центральным звеном научно-технического прогресса отрасли.

Отраслевая наука совместно с академической в сжатые сроки должны решить крупные научно-технические проблемы, обеспечивающие перерабатывающей промышленности переход на качественно новые технологии и оборудование.

Создаваемые на базе фундаментальных и прикладных исследований, открытий, важнейших изобретений, передового отечественного и зарубежного опыта, новые технологии и оборудование к моменту внедрения в производства должны быть не ниже мирового уровня, обладать конкурентоспособностью, позволяющей устранять необходимость в импорте оборудования и повышать возможности экспорта республики.

Одно из центральных мест в научно-исследовательских работах должны занимать разработка и освоение авангардных, ресурсосберегающих технологий с использованием новых физических методов обработки сырья. Широкое внедрение новейших технологий будет обеспечивать совершенствование ассортимента и качества пищевых продуктов.

Выход на передовые рубежи научно-технического прогресса в перерабатывающей промышленности предполагает создание и освоение в ближайшие годы принципиально новых технических средств, позволяющих комплексно механизировать и автоматизировать технологические процессы. Широкое применение должно найти гибкие производственные системы с микропроцессорным управлением, робототехника, широкое применение электронных средств связи.

УДК 338.24

## ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОЛЛЕКТИВОМ

*О.В. Трегубова*

Могилевский государственный университет продовольствия, Беларусь

В теории управления известны три традиционных метода руководства коллективами: либеральный, демократический и авторитарный. Либеральный метод обеспечивает широкое участие всех членов коллектива в процессе обсуждения проблемных ситуаций, но отличается отсутствием координации общественного мнения и ориентации его на достижение конечных целей со стороны руководителя. Демократический метод сохраняет признаки коллективного разума и предусматривает проявление роли руководителя. Этот метод хорошо сочетается с деятельностью коллектива в устойчивых, стабильных условиях. Авторитарный метод руководства сводится к реализации принципа единоначалия, который предусматривает принятия окончательного решения руководителем и почти полное исключение участия в этой процедуре коллектива. Такой метод оправдывается для принятия решений в экстремальных ситуациях, когда промедление вызывает интенсивный рост уровня риска. Каждый из приведенных методов обладает положительными и отрицательными свойствами и в автономном виде не соответствует принципам современного менеджмента. Предлагаем создать новый способ руководства коллективом путем сложения достоинств и сокращения недостатков приведенных методов.

Для достижения такой цели необходимо использовать закон организации известный как «закон синергии». Смысл этого закона сводится к тому, что суммарное качество системы не равно сумме качеств отдельных элементов, входящих в эту систему. Это положение закона синергии ориентирует на выбор такого варианта сочетания элементов системы, который обеспечивает сложение их положительных и сокращение отрицательных свойств. Использование закона синергии в рассматриваемом варианте предлагается осуществить их следующих положений: процесс принятия решения в коллективах включает три этапа:

формирование информационной базы по рассматриваемой проблеме; обработка информации и подготовка альтернативных вариантов решения; принятие решения.

Закон синергии будет соблюден, если на первой стадии использовать либеральный метод руководства, на втором – демократический и на третьем – авторитарный. Такой подход обеспечивает реализацию достоинств либерального и демократического методов на первых и вторых стадиях и достоинств авторитарного метода на стадии принятия окончательного решения. При этом создаются условия для активного участия всех членов коллектива в решении проблемы и реализации сильного принципа единоначалия незаменимого в экстремальных ситуациях. Необходимо отметить, что право руководителя принимать решение предусматривает и его полную персональную ответственность за последствия реализации решений.

УДК 338.242:51

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СТАТИСТИЧЕСКИХ И ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИХ МЕТОДОВ В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ АПК

*О.Д. Малышева, Л.М. Дюньдикова*

Могилевский государственный университет продовольствия, Беларусь

В рыночных условиях каждое предприятие должно определить стратегию своей хозяйственной деятельности, как на ближайшую, так и на отдаленную перспективу, реализация которой обеспечит ему выживаемость и конкурентоспособность.

Устойчивое финансовое положение предприятия зависит от надежных экономически обоснованных управленческих решений по осуществлению хозяйственной деятельности. Обоснование процесса принятия управленческих решений является одной из наиболее важных задач статистики. Сам ход принятия управленческих решений должен учитывать их многовариантность, наличие неопределенности, оценку влияния факторов на каждый отдельно взятый вариант, установление параметров оптимальности и т.д. Многовариантность в условиях неопределенности и влияния дополнительных факторов делает необходимым экономическую оценку различных вариантов управленческих решений. Выбор наилучшего варианта проводится путем применения статистических расчетов, которые помогают хозяйственному руководителю выработать правильное решение. Кроме того, применение статистических методов содействует рассмотрению нескольких возможных альтернатив с целью выбора варианта, обеспечивающего наивысшую экономическую эффективность.

Оперативность, эффективность и качество управления экономикой зависит не только от наличия исходных данных, но и от качества и скорости их обработки в соответствии с целями и задачами управления экономическими и другими процессами. Проблемы современной экономики во многом связаны с недостатками информации и способов оптимизации управленческих решений для обеспечения устойчивой деятельности и развития микроэкономических структур в сложных рыночных условиях с высоким риском, неопределенностью, вероятностью или фактическим наличием кризисных явлений и банкротства. Эти условия требуют совершенствования методов активной обработки информации. Решить эти и другие задачи оптимального управления экономикой возможно лишь с помощью современных ЭВМ и математических методов.

Использование статистических и экономико-математических методов повышает эффективность управления в организациях АПК. Это достигается за счет сокращения сроков проведения анализа, более полного охвата влияния факторов на результаты коммерческой деятельности, замены приближенных или упрощенных расчетов точными вычислениями, постановки и решения новых многомерных задач управления, практически невыполнимых вручную или традиционными методами.

УДК 338.439

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СИСТЕМЕ АПК

*О.А. Михнова, О.В. Трезубова*

Могилевский государственный университет продовольствия, Беларусь

Развитие аграрной реформы в Беларуси неразрывно связано с эффективностью инвестиционной деятельности. В условиях рыночной системы хозяйствования главным является экономическая сторона процесса инвестирования с обязательным выбором конкурентоспособных проектов, что при их реализации должно обеспечить быструю или, в крайнем случае, проектную отдачу вложенных средств. Поэтому инвестиционная деятельность субъектов хозяйствования становится гарантией эффективного развития производства и удовлетворения интересов трудового коллектива через механизм получения прибыли или социального эффекта. Без этого отсутствуют стимулы к инвестированию.

Наличие воспроизводственного кризиса и медленное становление рыночных отношений в аграрном секторе обуславливают необходимость усиления роли государства в регулировании инвестиционной деятельности. Несмотря на то, что при переходе к рынку роль государства в экономике сужается, в то же время на основе лишь рыночных принципов невозможно кординально преобразовать материально-техническую базу