

**РАЗВИТИЕ ОПЕРАТИВНОГО АНАЛИЗА МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАТРАТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ
МУКОМОЛЬНО-КРУПЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ***Е. Е. Банцевич*

Могилевский государственный университет продовольствия, Беларусь

Динамичное изменение ситуации на рынке хлебопродуктов в Беларуси, обусловленное насыщением рынка товарами и услугами, неуклонно приводит к обострению конкуренции между производителями. Необходимость успешного конкурирования ставит перед руководителями предприятий задачи усовершенствования внутренних процессов, прежде всего снижения себестоимости муки и крупы при улучшении качества. В результате объективно возникает необходимость формирования системы управленческого анализа на предприятиях мукомольно-крупяной промышленности, учитывающей технологические и другие особенности их функционирования.

Традиционный анализ себестоимости продукции по данным отчетности за месяц или большие промежутки времени во многом не обеспечивает осуществления главной задачи – его действенности. Как справедливо отмечает Н.Г. Чумаченко «результаты анализа в таком случае представляют собой подсчет потерянных возможностей предприятия». Для активного воздействия на ход производства, своевременного устранения отрицательно действующих факторов необходим повседневный (оперативный) анализ себестоимости.

Учитывая, что продукция мукомольно-крупяных предприятий является материалоемкой (65-85% себестоимости составляют материальные затраты), оперативный анализ затрат должен быть направлен прежде всего на ежедневный контроль материальных затрат путем выявления отклонений от действующих норм. При этом важно обеспечить документирование этих отклонений и оперативно установить их причины.

Исследование применяемых форм первичной учетной документации и оперативной отчетности (формы № ЗПП-109, ЗПП-110, ЗПП-111, ЗПП-112, ЗПП-112а, ЗПП-113а, ЗПП-113б, ЗПП-116, ЗПП-37) показало, что они формируют достаточный массив информации и позволяют вести оперативный учет и анализ движения сырья и продукции по местам хранения и переработки. Проблема заключается в том, что значительная часть информации не используется в оперативном управлении. По нашему мнению, причина заключается в недостаточной конкретизации ответственности за использование ресурсов и за уровень затрат на производство. Кроме того, традиционно оперативный учет ведется только в натуральных единицах измерения начальниками производства и лабораторий, технологами и мастерами производственных участков.

Сведения, полученные в результате оперативного учета, должны анализироваться для повышения эффективности технологических процессов хранения и переработки зерна, для оперативного анализа по центрам ответственности, что даст возможность децентрализовать управление затратами, наблюдать за их формированием на всех уровнях управления.

УДК 338.439:664

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК*С.С. Лабков, А.В. Ефименко*

Могилевский государственный университет продовольствия, Беларусь

Молочное скотоводство занимает ведущее место среди отраслей общественного животноводства республики. От уровня его развития во многом зависит эффективность сельскохозяйственного производства в целом, так как данная отрасль имеется почти в каждом хозяйстве, а во многих она является ведущей. В молочном скотоводстве сосредоточено более половины основных средств, занято около 55% трудовых и потребляется 38% кормовых ресурсов.

В Могилевской области перерабатывающая промышленность представлена целым рядом отраслей. Ведущую роль занимает молочная отрасль, в состав которой входит 17 молокозаводов, ОАО «Могилевская фабрика мороженого» и ОАО «Могилевская маслосырбаза». Наличие общей производственной мощности данных организаций составляет 1428,5 тонн в смену и 556,6 тыс. тонн в год. Использование мощностей в 2003 году составило 52,7 %, в т.ч. по ОАО «Могилевский молочный комбинат» - 44,7 %. На молочные заводы поступило 322,1 тыс. тонн молока, из них переработано 293,2 тыс. тонн молока. За 2003 год производство цельномолочной продукции составило 89,5 тыс. тонн (99,8 % к уровню 2002г.), казеина - 970 тонн (63,5 %), масла животного - 8761 тонна (102 %), сыров твердых зрелых - 3784,5 тонн (92,1 %), сухого обезжиренного молока - 5662 тонны (122 %), мороженого - 1921 тонна (116 %). Из всего объема произведенной продукции реализовано на экспорт цельномолочной продукции 428 тонн (0,5 % от общего объема производства), казеина - 999 тонн (весь произведенный объем), масла - 4029 тонн (46 %), сыров - 1902 тонны (50,3 %), сухого обезжиренного молока - 3345 тонн (59 %). В настоящий момент износ технологического оборудования молочных организаций составляет 70-100%, что не позволяет выпускать конкурентоспособную продукцию.

Поэтому, основными факторами повышения эффективности данной отрасли являются реконструкция и модернизация основных и вспомогательных производств, техническое перевооружение, что позволит сократить энергозатраты на единицу выпускаемой продукции, улучшить экологию, увеличить производительность с