

ОЦЕНКА ДОСТИЖЕНИЯ СТРАТЕГИИ СБАЛАНСИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК

Громыко О.П., Какора М.И.

**Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий
г. Могилев, Беларусь**

Рост нестабильности развития перерабатывающих организаций АПК в условиях конкуренции на внутреннем и внешних рынках привел к поиску механизма, который смог бы обеспечить их стабильный экономический рост. Таким механизмом является Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь (НСУР) до 2030 года, определяющая цели, этапы и сценарии перехода Республики Беларусь к инновационному развитию экономики на основе трех компонент (экономический, социальный и экологический) [1].

Экономический рост и развитие национальной экономики может быть достигнуто с помощью эффективного функционирования первичных звеньев экономической системы – организаций, которые играют главную роль в жизнедеятельности современного общества. Организация служит основным структурообразующим элементом экономики, соединяющим трудовые, материальные и финансовые ресурсы. В связи с этим становится актуальной разработка, реализация и оценка достижения стратегии сбалансированного развития (ССР) на уровне отдельных перерабатывающих организаций АПК. Стратегию сбалансированного развития перерабатывающих организаций АПК можно рассматривать как совокупность трех взаимосвязанных ключевых составляющих: экономической, экологической и социальной.

Методика оценки достижения стратегии сбалансированного развития перерабатывающих организаций АПК представляет собой комплексный процесс, направленный на оценку степени реализации заданных стратегических индикаторов, с помощью которых можно отслеживать выполнение поставленных целей, состоящий из трех этапов: первый – декомпозиция стратегии на ключевые компоненты, выбор показателей, по которым будет проводиться оценка достижения стратегии, оценка фактического состояния организаций; второй – выбор критериев оценки достижения ССР, анализ и мониторинг; третий – принятие управленческих решений по корректировке целей. Данный подход включает не только сбор и анализ данных прошлых периодов, с помощью которых отслеживается динамика изменения фактического состояния и тенденции развития перерабатывающих организаций АПК, но и оценку их стратегических перспектив, на основе заданных руководством стратегических индикаторов с учетом изменения параметров внешней среды, что особенно актуально в условиях конкуренции [2].

В исследовании разработан авторский подход для оценки достижения стратегии сбалансированного развития перерабатывающих организаций АПК, базирующийся на применении системы сбалансированных показателей, который с одной стороны, отражает её значимые компоненты: экономический, социальный и экологический, а с другой, каждая составляющая оценивается по шести взаимосвязанным аспектам ССП: «финансы», «производство», «кадры», «клиенты/потребители», «поставщики», «инвестиции/инновации» (рисунок 1).

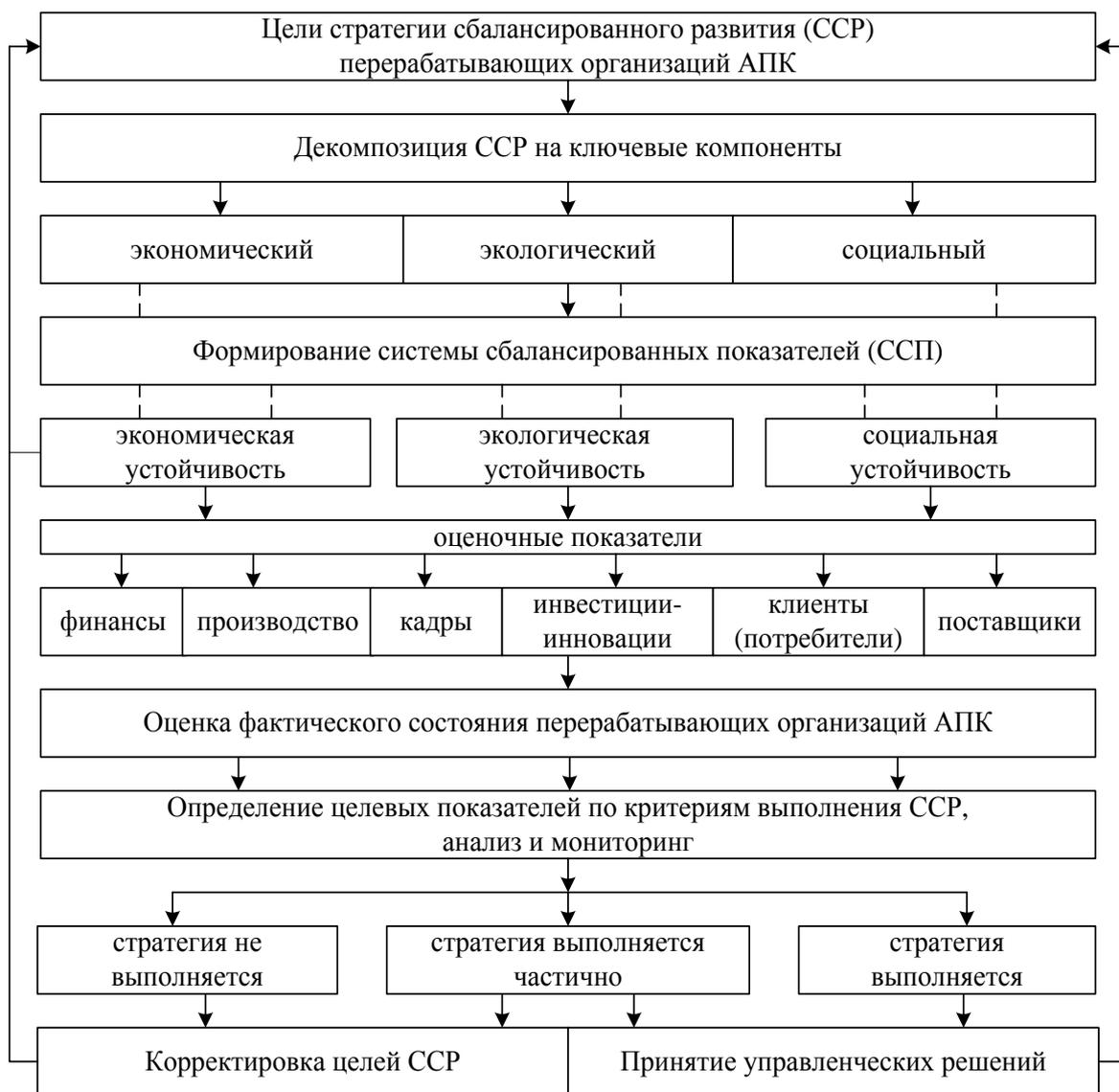


Рисунок 1 – Блок-схема оценки достижения стратегии сбалансированного развития перерабатывающих организаций АПК

Таким образом, предложенный подход позволит перевести реализуемую стратегию в набор конкретных взаимоувязанных показателей с возможностью представления причинно-следственных связей между подцелями в рамках выбранной стратегической цели. При его применении можно отслеживать продвижение организации к выполнению стратегической цели и корректировать при необходимости его деятельность.

Список использованных источников

1. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г. // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь; редкол.: Я.М. Александрович [и др.]. – 2015. – №4. – С.6 – 99.
2. Какора, М. И. Механизм развития и оценка инвестиционно-инновационной деятельности перерабатывающих организаций АПК: моногр. / М. И. Какора, О. П. Громько, И. И. Пантелева. – Могилев: МГУП, 2020. – 296 с.