

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОРГАНИЗАЦИЯ КОНТРОЛЛИНГА В СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Банцевич Е.Е., Козлов А.П.

**Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий
г. Могилев, Республика Беларусь**

Отечественное законодательство предоставляет определенную свободу субъектам хозяйствования в организации системы управления и внутреннего контроля, ориентируясь на специфику деятельности, отраслевые особенности. Поэтому на руководство предприятия возлагается ответственность как за организацию системы бухгалтерского учета и внутреннего контроля, так и за результаты управленческих решений, принятых на основе экономической, финансовой информации. В современных условиях для предприятий важным является не столько минимизация рисков, сколько наличие информационных возможностей прогнозирования факторов возникновения внешних и внутренних рисков хозяйственной деятельности. [1]

В зарубежной практике принятия управленческих решений, можно встретить концепцию управления – «контроллинг», которая способствует осмыслению происходящих экономических и связанных с ними процессов хозяйственной деятельности и пониманию будущего предприятия. Контроллинг – это управленческий сервис, то есть поддержка руководства в области стратегического и оперативного управления организации, включающий в себя информационное обеспечение руководства финансовой и нефинансовой информацией и содействующий процессу постановки целей и достижению результатов на основе разработки планов.

В современной экономической практике контроллинг как направление управленческой деятельности актуален и занимает собственную нишу. Единый бухгалтерский учет как сегмент управляющей подсистемы на микроуровне, существовавший ранее в отечественной экономике, стал отождествляться с финансовым и налоговым учетом. Контроллинг, по своей сути, занимает место управленческого учета, присоединив к функциям учета затрат, их контроля и анализа, планирование и нормирование затрат. Уже с начала XXI века на белорусских промышленных предприятиях фактически начинает складываться отечественная система управления затратами и результатами. Необходимо отметить, что при этом не возникает серьезных проблем с подбором специалистов для служб контроллинга, поскольку контроллер – это специалист, способный интегрировать компетенции экономиста-менеджера и экономиста по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит». Контроллинг как самостоятельное направление научного поиска и практики экономического управления расширяет границы своего применения. Важной и актуальной задачей научного поиска в настоящее время является разработка концептуальных подходов и методических рекомендаций по внедрению приемов контроллинга в строительстве как одной из важней сфер национальной экономики.

Система контроллинга призвана управлять процессами текущего анализа и регулирования плановых и фактических показателей экономической деятельности, чтобы избежать ошибок и случаев мошенничества, отклонений от плановых показателей, в том числе в будущем. Отсюда вытекает назначение контроллинга – предупреждение возникновения кризисных ситуаций. Ошибки и проблемы, возникающие при анализе ситуации внутри организации, переплетаются, если их

вовремя не исправить, с ошибками в оценке будущих условий окружающей среды. Другими словами, необходимо предусмотреть, чтобы принимаемое решение не основывалось на ошибочных предположениях.

Основными задачами контроллинга являются выявление ошибок в работе организации и координация ее деятельности с целью предотвращения кризисных ситуаций и повышения эффективности работы организации. Решение этих задач связано с: 1) определением фактического состояния организации и ее структурных единиц; 2) прогнозированием состояния и поведения экономики организации на заданный будущий момент времени; 3) заблаговременным определением места и причин отклонений значений показателей, характеризующих деятельность как организации в целом, так и его структурных единиц; 4) обеспечением устойчивого производственного и финансового состояния организации при наступлении (достижении) предельных значений показателей; 5) поиском слабых и узких мест в деятельности организации.

Результативность решения выявленной проблемы во многом определяется тем, как хорошо скоординированы цели различных уровней управления, средства и методы их реализации. Поэтому следующей задачей контроллинга является задача контроля и регулирования. Суть данной задачи состоит в информационном сопровождении процесса планирования. Ее решение связано с: 1) разработкой методик планирования; 2) представлением информации для составления планов; 3) установлением допустимых границ отклонений; 4) анализом причин и разработкой предложений для уменьшения отклонений; 5) учетом и контролем затрат и результатов; 6) разработкой инструментария для планирования, контроля и принятия управленческих решений; 7) стимулированием планирования.

Реализация всех задач делает возможной подготовку к использованию будущих благоприятных условий, проясняет возникающие проблемы, подготавливает предприятие к внезапным изменениям во внешней среде, улучшает координацию действий в организации.

В качестве ключевых целей организации можно выделить достижение высокой рентабельности, обеспечение ликвидности и финансовой устойчивости. Достижение поставленных целей основывается на выполнении следующих функций контроллинга [2]: мониторинг состояния экономики организации; сервисная функция (обеспечение аналитической информацией для принятия управленческих решений); управляющая функция; контроль и анализ экономичности работы подразделений; подготовка (разработка) методологии принятия решений, их координация, а также контроль восприятия этой методологии руководством.

Таким образом, при внедрении механизма контроллинга в строительных организациях необходимо исходить из его определения как системы регулирования затрат и результатов деятельности, необходимой для достижения целей организации, позволяющей предупредить появление кризисных ситуаций и своевременно принимать меры, когда риски возникновения негативных ситуаций достигают высокого уровня.

Список использованных источников

1 Банцевич, Е.Е. Теоретические основы контрольной среды организаций пищевой промышленности / Е.Е. Банцевич, Е.А. Козлова, А.Г. Мельник, О.О. Сударева // Вестник Могилевского государственного университета продовольствия. – 2020. – № 1. – С. 92–99.

2 Диаров, А. А. Контроллинг: учеб.-практ. пособие / А.А. Диаров. – М.: МГУТУ, 2008. – 47 с.