

обидеобразовательные семинары. Проект «Инвестиций в РБ» будет способствовать привлечению инвестиций в различные отрасли нашей экономики. Таким образом, создана база национальных инвесторов. На сайте размещены электронная анкета и проекты, которые по прохождении экспертизы применяются в работе министерства экономики. Необходима восприимчивость к нововведениям, для которых Япония выработала систему мер: разгосударствление предприятий, реструктуризацию, реализацию маркетинговой концепции управления, изменение кадровой политики и систем мотивации труда. Немалозначима государственная поддержка, включающая создание эффективной программы стандартизации и сертификации продукции.

УДК 338.59

РЕЗЕРВИРОВАНИЕ СРЕДСТВ НА ПОКРЫТИЕ НЕПРЕДВИДЕННЫХ РАСХОДОВ В ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

С.С. Лабков, С.С. Иванова

Могилевский государственный университет продовольствия, Беларусь

Порядок создания резерва средств на покрытие непредвиденных расходов должен являться одним из основных разделов стратегического плана закупочной деятельности любого предприятия. Он представляет собой способ борьбы с риском, предусматривающий установление соотношения между потенциальными рисками, влияющими на стоимость закупок.

Основной проблемой при создании резерва на покрытие непредвиденных расходов является оценка потенциальных последствий рисков.

Для определения первоначальных сумм на покрытие непредвиденных расходов, переоценки их в процессе работы над проектом и уточнения сумм резерва будущих проектов на основе фактических данных могут использоваться все изложенные выше методы качественного и количественного анализа риска.

При определении суммы резерва на покрытие непредвиденных расходов необходимо учитывать точность первоначальной оценки стоимости проекта и его элементов в зависимости от этапа проекта, на котором проводилась эта оценка.

Точность оценки стоимости проекта влияет на размер резерва на покрытие непредвиденных расходов.

Если оценка не учитывает в полной мере реальное влияние на проект потенциального риска, то неизбежен значительный перерасход средств.

Тщательно разработанная оценка непредвиденных расходов сводит до минимума перерасход средств.

Определение структуры резерва на покрытие непредвиденных расходов может производиться на базе одного из двух подходов. При первом подходе резерв делится на две части: на общий и специальный. Общий резерв должен покрывать изменения в смете, добавки к общей сумме контракта и другие аналогичные элементы.

Специальный резерв включает в себя надбавки на покрытие роста цен, увеличение расходов по отдельным позициям, а также на оплату исков по контрактам.