

## **РАЗРАБОТКА ПОЛОЖЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

**Миренков А.А.**

**Могилевский государственный университет продовольствия  
г. Могилев, Беларусь**

Под системой комплексной системы управления рисками понимается эффективный механизм управления, который направлен не только на работу с последствиями воздействия рисков, но и обеспечивает превентивные действия и процедуры при реализации рисков событий. Комплексная система управления рисками (КСУР) включает хозяйственную среду, способы получения и передачи информации, идентификации, оценки, мониторинга и систему управления ими.

В систему комплексной системы управления рисками организации включаются разделы которые отражают: внутреннюю среду; способы идентификации рисков; методы оценка и корректировки рисков, систему создания информации и сроки ее представления, структура коммуникации и мониторинг.

Внутренняя среда является основой формирования комплексной системы управления рисками в организации и представляет собой производственные, технологические, организационные процессы, которые следует представить в виде технологических карт или схем технологического процесса, основанных на технологических регламентах и с учетом общей стратегии развития организации определить специалистов отвечающих за выполнение корректирующих действий, если система мониторинга указала на формирование риск-ситуации.

В разделе выявление (идентификация) рисков дается классификация возможных внутриотраслевых, отраслевых и межотраслевых рисков. При этом все риски должны быть привязаны к целям, структурированы по факторам. Классификация выявленных рисков позволит создать упорядоченный реестр рисков, что обеспечит удобство при оценке рисков и выборе методов реагирования на риски.

Организатором комплексной системы управления рисками является риск-менеджер, назначаемый руководителем. В осуществлении функции КСУР принимают участие счетные работники, а также руководители служб и подразделений, главные специалисты в соответствии с должностными инструкциями, утвержденными руководителем в установленном порядке в соответствии с квалификационными характеристиками должностей работников.

Основными задачами службы КСУР являются:

- осуществление постоянного контроля за соблюдением положения и документов организации
- проведение анализа выполнения стратегических целей и задач
- разработка методов идентификации рисков
- проверка соответствия системы организационных регламентов выбранной стратегии
- оценка риска и его последствий
- экспертиза возможности реализации риск-стратегии в пределах зон риска
- разработка корректирующих действий по предупреждению негативных явлений в хозяйственно-финансовой и инвестиционной деятельности организации,

выдача рекомендаций по мобилизации внутренних резервов выполнения стратегических целей и задач

-проверка учетных и плановых показателей по формированию критических зон риска по затратам, выручки от реализации, финансовым результатам.

Оценка рисков включает выбор измерителей рисков, методы качественной и количественной оценки, разработка оценочных шкал.

Методы корректировки рисков определяются мероприятиями, позволяющие снизить риски с присущего до остаточного уровня и перенести их в зону приемлемого риска, путем выбора способов по их регулированию (локализация, уклонения, резервирования, распределения). При выборе метода необходимо снизить как вероятность, так и последствия, и не допустить влияние рисков на поставленные цели. Если реализацию рисковозого события предотвратить не удалось, то нужно разработать мероприятия по минимизации влияния последствий (хеджирование, диссипация).

Информация состоит из показателей планов, отчетности, наблюдений. Она представляется в виде показателей или описания технологических нарушений. Информационное обеспечение комплексной системы управления рисками в организации должно обеспечиваться различными видами информации: оперативной, учетной, отчетной, нормативно-справочной и другой, позволяющей обеспечить по результатам анализа принятие эффективных управленческих решений.

Процедуры комплексной системы управления рисками предполагают документальное закрепление в должностных инструкциях и других регулирующих документах порядка осуществления соответствующих процедур, а также должностных взаимоотношений персонала организации по поводу выполнения им своих должностных обязанностей: порядка организации контроля в целом, нормативного регулирования, учета, анализа, бухгалтерского контроля в ходе выполнения конкретных финансовых и хозяйственных операций.

Коммуникации принятая в организации форма обмена информацией при линейной системе управления с элементами матричной, которая отражает как управленческие связи по функциям, так и по программе КСУР.

Мониторинг внутренней и внешней среды проводится по показателям оценки и идентификации рисков, принятых для отрасли. Мониторинг позволяет определять недостатки в функционировании системы управления рисками, оценивать эффективность процесса управления рисками и повышать качество данного процесса.

В Положении о КСУР включаются должностные инструкции в которых указывается знания и умения, которыми должен владеть риск-менеджер и специалисты контролирующие риски по видам их деятельности.

Риск-менеджер должен решить три основные задачи:

-выбрать ключевые индикаторы для каждого значимого риска. Ключевые индикаторы рисков – показатели, используемые для отслеживания и прогнозирования степени угрозы реализации рисков;

-сформировать диапазоны индикаторов, то есть при каких значениях индикатор говорит о приемлемом риске, при каком о высоком и т.д.;

-создать документ, который будет обеспечивать сам процесс контроля за индикаторами и мероприятиями по снижению рисков, а также процесс предоставления отчетности руководству.

В ходе осуществления комплексной системы управления рисками все специалисты обязаны строго руководствоваться законодательными, нормативными актами Республики Беларусь и Положением об организации комплексной системы управления рисками.