

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ЗАПАСАМИ**

**Ежикова А.М.**

**Научный руководитель – Мельник А.Г., старший преподаватель  
Белорусский государственный университет пищевых и химической технологий  
г. Могилев, Беларусь**

Система управления материальными запасами – это совокупность правил и способов управления, с помощью которых можно контролировать уровни запасов и определять, какие уровни следует поддерживать, какой запас следует пополнять и каким должен быть объем заказа. Эффективное управление материальными запасами позволяет снизить расходы на содержание запасов, обеспечивать бесперебойную работу производства и эффективное использование оборудования, а также удовлетворять ожидания потребителей, создавая запасы по каждому виду из товарной номенклатуры, которые максимизируют чистую прибыль.

Для промышленных предприятий содержание сверхнормативных запасов товарно- материальных ценностей было всегда проблемой. Это приводит к значительным расходам, обусловленным наличием специально оборудованных помещений, оплатой труда персонала, страхованием имущества. Кроме того, возникает риск порчи, хищения, а также происходит моральное и физическое старение этих запасов.

Актуальность проблемы оптимизации запасов и эффективного управления ими обусловлена тем, что состояние запасов оказывает решающее влияние на конкурентоспособность предприятия, его финансовое состояние и финансовые результаты. Использование научных методов управления запасами позволяет выявить скрытые внутренние ресурсы предприятия.

Управление запасами предусматривает организацию контроля за их фактическим состоянием. Необходимость организации службы контроля за состоянием запасов обусловлена повышением издержек в случае выхода фактического размера запаса за рамки, предусмотренные нормами запаса. Меры по совершенствованию управления материальными запасами способствуют сохранять товары с наименьшими потерями и рациональными затратами на хранение. Для снижения затрат по обслуживанию запасов, а значит и инвестиций в запасы, менеджер может действовать по следующим направлениям: совершенствовать систему управления и обработки заказов; внедрять информационные системы ERP (Enterprise Resource Planning – Планирование ресурсов предприятия) или SMI (System Management Interrupt – Прерывание системного управления), основанные на прогнозировании потребительского спроса, планировании запасов.

Таким образом, управление материальными запасами оказывает большое влияние на финансовое положение и конкурентоспособность предприятия, поскольку они в значительной мере определяют издержки производства и качество обслуживания потребителей готовой продукции.

### **Список использованных источников**

1 Управление оборотными активами предприятия: теория и практика: пособие для студентов вузов/ М.И. Ткачук, О.А. Пузанкевич. — Минск: Тесей, 2007