

## СУЩНОСТЬ ПОНЯТИЯ «УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИЙ»

Пакуш Л.В., Ефименко А.В.

Могилевский государственный университет продовольствия  
г. Могилев, Беларусь

При анализе понятия «устойчивое развитие организаций» исходят из положения, что данное понятие является сложным, охватывающим разные аспекты деятельности организаций и поэтому определяется сочетанием различных видов (форм, элементов). Важно учитывать структурные элементы устойчивого развития организаций относительно функциональной направленности. К ним отнесены: производственная, маркетинговая, финансовая, инновационная, ресурсная, организационная, социальная, экологически-техногенная, интеллектуальная, силовая, кадровая, правовая, рыночная, интерфейсная, менеджмента, культурная, информации и принятия решения, юридическая, проведения шпионажа, энергетическая устойчивость».

В научной литературе выделяют различные элементы устойчивого развития организаций, и отсутствует единое мнение авторов относительно их. Большинство из них выделяют экономическую устойчивость, в то время как другие авторы, либо ее детализируют (или предлагают новые элементы): инновационный, инвестиционный, маркетинговый, технологический, технический, финансовый, производственный, воспроизводственный, ресурсный, коммерческий, организационный, информационный, рыночный, научно-технический и др.

При формировании структурных элементов устойчивого развития перерабатывающих организаций АПК следует учитывать их особенности, которые проявляется в следующих аспектах: характер производимой пищевой продукции, особенности производственного процесса, наличие производственной инфраструктуры, ценовая политика и др.

Для обеспечения процесса производства и сбыта продукции и повышения эффективности устойчивого развития перерабатывающих организаций АПК нами выделены следующие элементы: *экономическая (производственная, сырьевая, сбытовая, инновационная, финансовая), социальная и экологическая устойчивость.*

*Экономическая устойчивость* – способность перерабатывающих организаций АПК получать доход от производства и реализации конкурентоспособной продукции (товаров, работ и услуг), создавать творческие возможности для реализации личного потенциала работников и минимизировать негативное воздействие на окружающую среду.

Доминантными элементами экономической устойчивости перерабатывающих организаций АПК являются производственная и финансовая устойчивости. *Производственная устойчивость* – это способность перерабатывающих организаций АПК осуществлять и совершенствовать процесс производства и сбыта продукции, оптимально использовать сырье и другие виды ресурсов с целью достижения запланированных результатов деятельности и внедрения инноваций. При этом производственная устойчивость организаций обеспечивается за счет сырьевой, сбытовой и инновационной устойчивости.

*Сырьевая устойчивость* – это способность перерабатывающих организаций АПК осуществлять своевременные поставки качественного сельскохозяйственного

сырья, материально-технических ресурсов, необходимых для стабильной, ритмичной и эффективной их деятельности.

*Сбытовая устойчивость* – это способность перерабатывающих организаций АПК обеспечивать своевременную реализацию произведенной продукции в соответствии с договорными обязательствами.

*Инновационная устойчивость* характеризует способность перерабатывающих организаций АПК внедрять современные инновационные технологии и осуществлять производство новых видов пищевых продуктов.

*Финансовая устойчивость* – это способность перерабатывающих организаций АПК при воздействии внешних и внутренних факторов формировать и эффективно использовать финансовые ресурсы с целью обеспечения процесса производства и сбыта продукции.

*Социальная устойчивость* отражает способность перерабатывающих организаций АПК обеспечивать степень социальной защищенности работников и кадровую стабильность. Необходимость выделения социальной устойчивости организаций в качестве отдельного структурного элемента связана с возрастанием роли специфического человеческого капитала, связанного с профессиональным знанием особенностей пищевых производств и перерабатывающих организаций АПК.

Таким образом, социальная устойчивость отражает степень социальной защищенности работников перерабатывающих организаций АПК и кадровую стабильность. Социальная защищенность работников – это комплекс мероприятий, направленных на повышение производительности труда, стимулирование мотивации труда и обеспечение соответствующего уровня и качества жизни. Это система социальных и экономических гарантий, закреплённая законодательством, которые обеспечиваются как государством, так и организациями (это социальное страхование, социальное обеспечение и социальные услуги). Кадровая стабильность предполагает постоянное повышение квалификации, служебное продвижение, систематическое обновление кадров и др. При этом необходимо внедрять программы кадровой стабильности и повышения квалификации работников. Кроме того, важно применять данные программы с учетом конкретных условий деятельности перерабатывающих организаций АПК, их возможностей и перспектив устойчивого развития.

На данном этапе возрастает значение мероприятий, связанных с рациональным использованием природных ресурсов, сокращением выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, утилизацией и переработкой промышленных отходов, что требует учета экологического компонента. Данные мероприятия в деятельности перерабатывающих организаций АПК обуславливают необходимость выделения экологической устойчивости в качестве структурного элемента, который надо учитывать при формировании механизма устойчивого развития.

*Экологическая устойчивость* – способность перерабатывающих организаций АПК осуществлять производственную деятельность с минимальным негативным воздействием на окружающую среду.

На основе анализа имеющихся определений, научных подходов и их систематизации дано авторское определение устойчивого развития организаций. Устойчивое развитие перерабатывающих организаций АПК – это динамический процесс позитивных сбалансированных изменений экономического, социального и экологического характера с учетом инноваций в технологической цепи («производство – переработка – сбыт»), направленных на повышение эффективности производства, рациональное использование природных ресурсов и социальное развитие коллектива.