

СНИЖЕНИЕ И ОТСЛЕЖИВАНИЕ РИСКОВ В УПРАВЛЕНИИ

Климова Ю.Е.

Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий
г. Могилев, Республика Беларусь

Современные технологии с применением элементов цифровизации позволяют ускорить процессы снижения рисков для повышения производительности. Решения по управлению рисками предоставляют предприятиям и организациям цифровую платформу, на которой они могут одновременно отслеживать риски и управлять мероприятиями по снижению рисков. Менеджер по рискам автоматически уведомляется при обнаружении риска и оперативно может поставить задачу сотруднику по управлению рисками. Решения по управлению рисками обеспечивают оптимизированные и автоматизированные рабочие процессы, которые позволяют специалистам по управлению рисками сотрудничать с максимальной эффективностью и достигать более высоких уровней производительности.

Управление рисками часто рассматривается как одна функция, но это область с множеством функций, процессов и отделов. Можно разделить множество различных процессов и функций управления рисками на две основные категории: отслеживание и предотвращение негативного воздействия. Оба имеют решающее значение для любой стратегии управления рисками, но оба требуют разного подхода и разного набора инструментов.

Управление рисками означает способность руководителей и специалистов предприятий планировать риски и управлять ими, чтобы обеспечить непрерывность хозяйственной деятельности, не снижая размера прибыли. Организациям необходимо уметь выявлять и отслеживать риски, прежде чем они смогут управлять рисками. Управление рисками требует значительных затрат времени и ресурсов, поэтому организациям необходимо знать, какие риски следует считать приоритетными, чтобы иметь возможность оперативно реагировать на них.

К процессам отслеживания рисков относятся следующие процедуры: идентификация риска; качественная и количественная оценка риска; мониторинг риска; прогноз уровня риска.

К процессам снижения рисков можно отнести: корректирующие действия; управление задачами; периодический мониторинг факторов внешней и внутренней среды предприятия.

Выявление рисков на ранних стадиях имеет два преимущества: оно дает руководителям предприятий больше времени для внедрения планов по снижению рисков, а также позволяет легче справиться с рисками, когда они меньше.

На предприятия и организации постоянно влияют значительное количество рисков. Предприятия прежде всего должны расставить приоритеты в отношении наиболее существенных рисков, чтобы иметь возможность в будущем снизить степень воздействия на результаты хозяйственной деятельности. Значимость рисков зависит от двух факторов: их вероятности и степени воздействия. Таким образом, предприятия должны оценивать все риски на основе обоих факторов, чтобы определить, какие риски требуют немедленных действий, а какие риски можно просто отслеживать на данный момент.

Риски динамичны по своей природе, поэтому крайне необходимо, чтобы любой выявленный риск контролировался на предмет любых изменений в вероятности или степени воздействия.

Большое значение для управления рисками имеет прогноз. Прогнозы рисков формируются на основе последних данных о рисках и путем изучения тенденций в прошлых периодах. Автоматизированные решения по управлению рисками позволяют объединять внутренние данные организации о рисках с внешними данными о рисках на рынках и в отрасли. Эти исследования необходимы для построения прогнозов и изучения того, как риски могут выглядеть в следующем периоде.

Процессы снижения рисков сосредоточены на действиях и инструментах, которые позволяют предприятиям устранять или минимизировать ущерб, вызванный рисками.

Определение корректирующих действий, которые необходимо предпринять для снижения рисков, является первым шагом в снижении рисков. Тип необходимых действий зависит от типа снижаемого риска.

Управление задачами или действиями имеет решающее значение для эффективного управления рисками. Каждое решение по снижению рисков является отдельной задачей, и прогресс в этих задачах должен контролироваться.

Средства контроля рисков — это защитные меры и барьеры, которые организации устанавливают для предотвращения или устранения рисков. Каждое подразделение в организации выбирает собственные средства контроля в зависимости от тех рисков, которые наносят значительный ущерб, приводят к убыткам и требуют повышенного внимания со стороны руководителей подразделений.

Динамическая природа рисков означает, что предприятиям необходимо проводить периодические обзоры и тесты средств контроля. Это ресурсоемкая задача, но ее можно оптимизировать с помощью внедрения автоматизированных систем по управлению рисками.

После проведенных процессов отслеживания и снижения рисков необходимо разработать стратегии снижения риска, которые в свою очередь будут подкреплены правильными инструментами и технологиями. Мероприятия по снижению рисков состоят из двух компонентов: своевременность и эффективность. Для руководителей предприятий крайне важно иметь эффективные инструменты и средства контроля для снижения рисков, которые угрожают хозяйственной деятельности и отвлекают различные ресурсы для минимизации рисков.

Своевременность действий по снижению риска имеет большое значение. Эффективность снижения риска сокращается, если риск был обнаружен слишком поздно — на тот момент он мог уже нанести определенный ущерб организации. Даже самая эффективная стратегия снижения риска не сможет устранить уже нанесенный ущерб, но она сможет снизить или минимизировать ущерб.

Предприятия, которые осуществляют мониторинг и анализ для обнаружения возникающих рисков, смогут избежать всех убытков, которые могли быть вызваны выявленными рисками. Знание о возникающем риске до того, как остальная часть отрасли осознает это, также может быть важным конкурентным преимуществом для предприятий.

Для обнаружения возникающих рисков требуется мониторинг в реальном времени и анализ внутренних и внешних показателей. Знание слабых сторон гарантирует, что руководство предприятия сосредоточится на областях, которые могут нанести наибольший ущерб и предпринять своевременные действия по их минимизации, либо выбору подходящего способа управления данными рисками.