

**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УКРЕПЛЕНИЯ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ АПК****Седич А.Ю.****Научный руководитель – Нескоромная А.Б., ассистент  
Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий  
г. Могилев, Республика Беларусь**

Ключевыми вызовами перерабатывающих отраслей АПК, на сегодняшний день выступают диспаритет цен, зависимость от внешних рынков и валютных колебаний, импортозависимость, рост затрат на энергоресурсы и логистику, а также дефицит кадров. Но согласно аналитическим обзорам Национального банка, белстата и Министерства финансов чаще предыдущих поднимается проблема высокой закредитованности и долговой нагрузки предприятий. Обработка данных раздела «финансы организаций» из сборника белстата позволяет заявлять, что ситуация с общим объемом кредитной нагрузки имеет большой масштаб. К концу 2024 года общий объем долгов (кредиторская и дебиторская) организаций пищевой индустрии составил около 20 млрд рублей. Это влечет за собой то, что предприятия не могут расплачиваться с поставщиками и с бюджетом в установленные сроки. На начало 2025 года просроченная кредиторская задолженность организаций насчитывала около 800 млн рублей. В результате такой нагрузки возрастает количество убыточных предприятий. Проценты по кредитам буквально «съедают» прибыль. В 2024 году доля нерентабельных предприятий составила 20-25%. Каждое четвертое пищевое предприятие работало в минус. Показатель рентабельности в 2024 году зафиксирован на уровне 6-8%. При этом в мясной области наблюдалась более сложная ситуация 1-3% [1].

На заседании Совета Министров часто отмечалось, что данная проблема нуждается в немедленном решении. Акцентировалось внимание на том, что темпы затрат опережают рост выручки и, что необходимо проводить реструктуризацию долгов проблемных предприятий. Власти используют свои рычаги для управления долговой ситуацией, отдавая приоритет сохранению предприятий. Государство подчеркивает, что отказывается от практики списания и всем придется рассчитаться, но от помощи не отказывается. Уже разработано несколько механизмов поддержки: льготное кредитование и реструктуризация долгов. Приоритетом все еще остается сохранение предприятий и избежание банкротства [2].

Для того, чтобы повлиять на проблему игроки рынка должны воспользоваться методом интеграции предприятий в сырьевые зоны формируемые, при участии облисполкомов, а также пересмотреть договорную политику с поставщиками, предлагая долгосрочные отношения на выгодных условиях. Важным условием выхода из кризиса выступает кадровая стабильность. Мотивация ключевых специалистов путем повышения заработной платы поможет повысить эффективность и качество работы сотрудников. Для решения такой серьезной проблемы необходим комплексный подход, который потребует много времени и сил.

**Список использованных источников**

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 18.02.2026
2. Подходы по внедрению нового механизма финоздоровления проблемных предприятий АПК [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://belta.by/>. – Дата доступа: 18.02.2026