

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

Абушкевич Я.А.

**Научный руководитель - Беззубенко М.А., к.э.н., доцент
Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий
г. Могилев, Республика Беларусь**

Успех работы пищевых предприятий (переработчиков) целиком зависит от стабильного потока аграрного сырья, соответствующего госстандартам. Однако производители часто сталкиваются со сбоями в графике отгрузок и ухудшением качества продукции. Особую уязвимость в этой ситуации демонстрируют предприятия с коротким производственным циклом. Показателен пример ОАО «Булочно-кондитерская компания "Домочай"». Для данного производителя стабильность входящих потоков сырья является базовым условием обеспечения непрерывности технологического процесса. Любые сбои в поставках или отклонения в качестве ингредиентов влекут за собой критические последствия: учитывая минимальные сроки хранения готовой хлебобулочной продукции, предприятие не имеет возможности создавать длительные страховые запасы. Это напрямую влияет на экономику производства - простой оборудования, срывы отгрузки в торговые сети и вынужденная утилизация несоответствующего сырья оборачиваются прямыми финансовыми потерями [1]. Таким образом, для такого гиганта, как «Домочай», вопросы сырьевой безопасности переходят из категории логистических в плоскость базовых экономических рисков. Основные экономические проблемы включают:

- 1) Несвоевременные поставки муки или другого сырья приводит к простоям линий.
- 2) Часто задержки связаны с отсутствием предоплаты, поставщики могут отдавать приоритет тем, кто платит быстрее.
- 3) Чтобы нейтрализовать низкое качество сырья и сохранить стандарт, соответствующий качествам, принятым законодательством, предприятие вынуждено докупать дорогостоящие добавки, что напрямую снижает рентабельность.
- 4) Использование муки низкого качества ведёт к росту процента брака и снижению выхода готовой продукции.

В структуре полной себестоимости продукции "Домочая" материальные затраты на сырье и дополнительные расходы (дрожжи, упаковка и т.д.) составляют от 53% до 59%.

Для обеспечения стабильного роста объёмов и высокого качества продукции сельхозпроизводителям необходимо ориентироваться на государственные программы развития АПК, которые задают стандарты и векторы модернизации. Однако ключевая роль в формировании устойчивой сырьевой базы принадлежит самим переработчикам. Именно они должны выстраивать системную работу с аграриями, внедряя механизмы экономического стимулирования производства качественного сырья. Не менее важная задача - мотивация поставщиков к соблюдению графиков отгрузок. Только комплексный подход, сочетающий выполнение государственных задач и гибкую политику поощрения контрагентов, позволяет перерабатывающим предприятиям минимизировать риски простоев и обеспечивать бесперебойный выпуск продукции.

Список использованных источников

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 10.02.2026