

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТА РАСЧЕТОВ С ПОДОТЧЕТНЫМИ ЛИЦАМИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ТОРГОВЛИ**

**Мельникова Е.М.**

**Научный руководитель – Короткевич О.Ю., старший преподаватель  
Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий  
г. Могилев, Республика Беларусь**

Эффективная организация учета расчетов с подотчетными лицами является важным элементом системы внутреннего контроля, направленной на пресечение нецелевого использования денежных средств. Своевременность и обоснованность данных операций оказывают непосредственное влияние на финансовые результаты организации. К основным видам расходов, связанных с расчетами с подотчетными лицами в торговых организациях, относятся: хозяйственные расходы (покупка материальных ценностей для организаций); командировочные расходы (суточные, проезд к месту командировки и обратно, проживание вне места жительства, оформление виз и паспортов и др.); представительские расходы (деловой обед, мероприятия для партнеров), транспортно-экспедиционные расходы, управленческие расходы (курсы переподготовки и повышения квалификации).

Для оптимизации затрат, связанных с расчетами с подотчетными лицами, предлагается осуществление комплекса следующих взаимосвязанных мероприятий.

1 Внедрение системы лимитирования и бюджетирования операционных расходов. Для этого необходимо разработать и утвердить ежемесячные лимиты подотчетных сумм по структурным подразделениям и целям расходов, внедрить процедуры предварительного согласования заявок на аванс с привязкой к статьям сметы операционных затрат, автоматический мониторинг соблюдения лимитов в реальном времени с блокировкой превышений.

2 Централизация закупок через подотчетных лиц. Для реализации необходимо на последнюю декаду календарного месяца определить и утвердить руководителем отдела перечень необходимых для закупки товаров на следующий месяц с установлением фиксированных поставщиков и корпоративных скидок и ввести ограничение разовых закупок через подотчетных лиц суммой.

3 Детализация счета 71 «Расчеты с подотчетными лицами». В торговых организациях значительная часть расходов опосредована данными расчетами. Недостаточная детализация учета на этом счете приводит к снижению прозрачности финансовых потоков, усложнению процедур контроля и искажению данных о затратах. К счету 71 «Расчеты с подотчетными лицами» можно ввести следующие субсчета: 71.1 «Авансы на хозяйственные и канцелярские нужды»; 71.2 «Авансы на представительские расходы»; 71.3 «Авансы на командировочные расходы»; 71.4 «Авансы на транспортно-экспедиционные нужды»; 71.5 «Авансы на управленческие расходы».

Оптимизация системы субсчетов и аналитического учета является не технической, а методологической задачей, напрямую влияющей на качество финансового менеджмента в торговой организации.

Таким образом, внедрение выше указанных предложений в систему бухгалтерского учета позволит наиболее эффективно осуществлять внутренний контроль за выдачей денежных средств, что в свою очередь позволит минимизировать факты необоснованных затрат.