

## **СПЕЦИФИКА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ В ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**Бурко Д.А., Евдокимова У.И.**  
**Научный руководитель – Лабкова О.П., старший преподаватель**  
**Белорусский государственный университет**  
**пищевых и химических технологий**  
**г. Могилёв, Республика Беларусь**

Сезонные колебания в агропромышленном комплексе определяют специфику функционирования логистических систем предприятий пищевой промышленности. Неравномерность поступления сельскохозяйственного сырья напрямую влияет на загрузку производственных мощностей, формирует дополнительные затраты на хранение и транспортировку, а также создает риски снижения качества продукции в периоды пиковых нагрузок. Управление цепями поставок в условиях выраженной сезонности требует применения адаптивных механизмов, способных нивелировать внешние колебания и обеспечивать непрерывность производственных циклов. Дестабилизация потоков обусловлена климатическими факторами, цикличностью аграрного производства, ограниченностью складских мощностей перерабатывающих заводов и волатильностью транспортных тарифов в период уборочной кампании.

Эффективность логистики обеспечивается посредством дифференциации стратегий закупок в зависимости от типа сырья и стабильности поставок. Для позиций с устойчивым спросом целесообразно заключение долгосрочных договоров, тогда как для переменчивых позиций оправданы разовые закупки по мере необходимости [1]. Важным инструментом стабилизации выступает внедрение гибких контрактных условий, включая долгосрочные договоры с фиксацией условий, что позволяет гарантировать наличие сырья в пиковые периоды и планировать бюджет. Формирование комбинированных запасов, включающих страховые резервы для важнейших позиций и сезонные запасы для сырья с прогнозируемым ростом цен, способствует сглаживанию колебаний предложения. Цифровизация процессов управления играет определяющую роль в повышении прозрачности цепочки поставок. Интеграция транспортных управляющих систем (TMS) и систем управления складом (WMS) с платформами прогнозирования спроса обеспечивает мониторинг движения грузов в реальном времени. Синхронизация информационных потоков между поставщиками сырья и перерабатывающими предприятиями позволяет заблаговременно корректировать производственные графики и оптимизировать использование складских площадей. Практическое применение указанных инструментов в перерабатывающей отрасли АПК способствует снижению логистических издержек на 12–18 % и сокращению потерь сырья на 8–10 % за счёт минимизации простоев и порчи. Оптимизация уровня запасов высвобождает до 15 % оборотных средств, замороженных в складских излишках, повышая общую устойчивость производственно-сбытовой системы. Для предприятий Республики Беларусь реализация данных мер способствует укреплению экономической устойчивости перерабатывающего сектора АПК.

### **Список использованных источников**

1. Полещук, И. И. Логистика и управление цепями поставок: учеб. пособие / И. И. Полещук. — Минск: БГЭУ, 2023. — 380 с.