

СТРАТЕГИЯ УЛУЧШЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА

Пархоменко А.Р.

Научный руководитель – Козлова Е.А., к.э.н., доцент

**Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий
г. Могилев, Республика Беларусь**

Современная перерабатывающая промышленность агропромышленного комплекса (АПК) находится в эпицентре трансформационных процессов, вызванных глобальной конкуренцией, необходимостью обеспечения продовольственной безопасности и растущими требованиями к экологичности. В этих условиях инновационный потенциал (ИП) предприятия выступает как ключевой фактор экономического выживания и роста. Следовательно, разработка целенаправленной Стратегии улучшения ИП должна начинаться с глубокого анализа этих специфических экономических ограничений и применения инструментов, способных обеспечить максимально быстрый и надежный возврат на инновационные вложения.

Традиционный подход к инновациям в АПК часто фокусируется на закупке импортного оборудования. Однако экономически зрелая стратегия требует смещения акцента на инновации процессов и управленческих решений. Финансовое моделирование жизненного цикла (LCA) для CAPEX/OPEX анализа является ключевым инструментом в этом случае. Необходимо сместить фокус с цены покупки оборудования на его экономическую эффективность на горизонте 5–7 лет, учитывая затраты на обслуживание, энергопотребление и утилизацию. Вследствие, приоритет отдается инкрементальным инновациям, направленным на снижение потерь сырья (снижение себестоимости на 2–5%) и оптимизацию энергопотребления, что имеет быструю окупаемость.

Неоднородность сырьевой базы и климатические риски делают инновационные проекты в АПК более рискованными, чем, например, в IT-секторе. Следовательно, стратегия должна базироваться на диверсифицированном портфеле инноваций. Лучшим решением является применение портфельного подхода (по модели Ансоффа), адаптированного под АПК. Рекомендуется модель 70/20/10: 70% усилий – на повышение эффективности существующих продуктов/процессов; 20% – на разработку новых продуктов (новые виды переработки); 10% – на прорывные, долгосрочные проекты (например, цифровизация агрономической части цепочки). Этот подход снижает общий риск портфеля, обеспечивая стабильный денежный поток от текущей деятельности для финансирования перспективных разработок.

Таким образом, эффективная стратегия улучшения инновационного потенциала перерабатывающих отраслей АПК требует сдвига парадигмы от экстенсивного развития к интенсивному, экономически обоснованному. Фокусируясь на LCA, диверсифицированном портфеле, предприятия смогут не только преодолеть текущие экономические проблемы, но и заложить основу для устойчивой конкурентоспособности в будущем.

Список использованных источников

1 Израилова Х.С., Хациева Л.У. Инновационный потенциал промышленной организации как основа стратегии ее развития // Евразийский союз ученых. 2020. № 1–4(70). URL: <https://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 03.03.2026).