

ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПОЧКАМИ ПОСТАВОК В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ: АДАПТАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

**Панифёдова А.А., Баранова В.Д.
Научный руководитель – Лабкова О.П., старший преподаватель
Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий
г. Могилёв, Республика Беларусь**

Современные условия функционирования перерабатывающих отраслей АПК характеризуются высокой волатильностью внешних рынков, разрывом традиционных логистических маршрутов и необходимостью экстренной перестройки хозяйственных связей. Классические модели управления запасами, ориентированные на минимизацию издержек (Just-in-Time), характеризуются недостаточной устойчивостью в условиях геополитических шоков, приводя к сбоям в обеспечении сырьем и комплектующими [1]. Для перерабатывающих предприятий АПК фундаментальной проблемой становится балансирование между эффективностью затрат и обеспечением непрерывности производственных процессов. Теоретические основы управления цепями поставок требуют пересмотра в сторону повышения гибкости и резервирования ресурсов.

Адаптация к новым условиям требует перехода от стратегии исключительно экономической эффективности к стратегии операционной устойчивости («живучести»). Это предполагает формирование буферных запасов стратегически важных ресурсов, диверсификацию поставщиков и переориентацию логистических потоков на рынки ЕАЭС. Важным аспектом является гармонизация технических регламентов и стандартов качества в рамках Союзного государства, что упрощает таможенные процедуры и сокращает время прохождения грузов. Использование методов предиктивной аналитики позволяет снизить неопределенность спроса и оптимизировать уровень складских остатков, минимизируя риски дефицита или затоваривания [2].

Внедрение цифровых инструментов мониторинга цепочек поставок обеспечивает прозрачность движения грузов и сокращает время реакции на внешние возмущения. Экономический эффект от трансформации системы снабжения проявляется в снижении потерь от простоев оборудования, уменьшении объема списанной просроченной продукции и сохранении рыночных долей. Однако переход к новым моделям управления сопряжен с ростом транспортных издержек и необходимостью инвестиций в модернизацию информационной инфраструктуры. Также необходимо уделять внимание повышению квалификации персонала в области управления рисками и работы с современными информационными системами. Таким образом, повышение устойчивости логистических систем является определяющим фактором конкурентоспособности перерабатывающих предприятий Республики Беларусь.

Список использованных источников

1. Кристофер, М. Логистика и управление цепочками поставок / М. Кристофер ; пер. с англ. — СПб. : Питер, 2022. — 320 с.
2. Полещук, И. И. Логистика и управление цепями поставок : учеб. пособие / И. И. Полещук. — Минск : БГЭУ, 2023. — 380 с.