

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ АПК

Клипперт Е.Н.

Могилевский государственный университет продовольствия
г. Могилев, Беларусь

Управление организацией (предприятием) – это совокупность принципов, методов и инструментов, регулирующих направления деятельности организации, и используемых с целью повышения эффективности ее функционирования. Каждую организацию в силу специфических особенностей функционирования необходимо рассматривать как объект управления, находящийся под воздействием внутренних и внешних факторов.

Система управления организацией включает следующие элементы: функции управления, организационную структуру управления, персонал управления, технические средства управления, информация, методы управления, технология, финансы и управленческие решения. При этом методы управления – основополагающий элемент системы управления, с помощью которых проводят исследование системы управления организацией, и обеспечивается достижение поставленных целей и задач.

Эффективность управления организацией АПК, принятие оптимальных управленческих решений во многом зависит от таких инструментов как учет и контроль. При этом надежность финансовой информации, снижение рисков принятия ошибочных решений определяется эффективно функционирующей системой внутреннего контроля. Система внутреннего контроля – это политика организации АПК, направленная на предотвращение, выявление и исправление ошибок, формирование условий, способствующих повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности. В настоящее время построение эффективной системы внутреннего контроля предполагает определение рисков, разработку контрольных процедур, создание системы тестирования контрольных процедур.

Проблема оценки эффективности внутреннего контроля сложна как в практическом, так и в теоретическом аспектах и является актуальной для организаций АПК. Тестирование представляет собой объективную оценку контрольной среды организации АПК, выявление сильных и слабых позиций, разработку рекомендаций по устранению существующих рисков и совершенствованию системы внутреннего контроля. Для оценки системы внутреннего контроля с помощью тестирования необходимо разработать модели тестов, способных дать качественную характеристику.

Эффективность системы внутреннего контроля может быть рассмотрена в целом по отношению ко всей системе или в отношении ее элементов. При оценке таких элементов как контрольная среда, оценка рисков, информационная система, мониторинг средств контроля следует полагаться на профессиональные суждения и качественный анализ, как правило, больше чем при оценке контрольных процедур. Решения, принятые при определении документирования и объема процедур, обуславливают выбор выполняемого тестирования. Для возможности использовать результаты тестирования заинтересованными сторонами план тестирования должен включать описание тестов и результаты. По результатам тестирования будет оцениваться надежность системы внутреннего контроля.